

Cercle CESAM

REUSSIR LE DEPLOIEMENT DES OUTILS D'ARCHITECTURE SYSTEME

David ANGENDRE (STELLANTIS) & Yann CUDEY (CESAMES)

2 avril 2025



Agenda

1. Introduction
2. Réussir le déploiement des outils d'architecture système
3. Questions-réponses
4. Conclusion

Agenda

1. **Introduction**
2. Réussir le déploiement des outils d'architecture système
3. Questions-réponses
4. Conclusion

Introduction

LES OUTILS AU SERVICE DE L'INGÉNIERIE SYSTÈME

Contexte

Un retour d'expérience sur les outils au service de l'ingénierie système mené auprès d'un groupe d'architectes systèmes de différentes entreprises pour décrire les activités métiers à soutenir par les outils, les problématiques rencontrées dans l'utilisation des outils, les propriétés attendues des outils, les modalités et les critères de sélection des outils, la conduite de changement nécessaire.

Objectif du thème de ce webinar

Réussir le déploiement d'un outil au service de l'architecture système.

Intervenants

- David AUGENDRE, Process leader & Architecte Système chez Stellantis.
- Yann CUDEY, Architecte Système principal chez CESAMES.

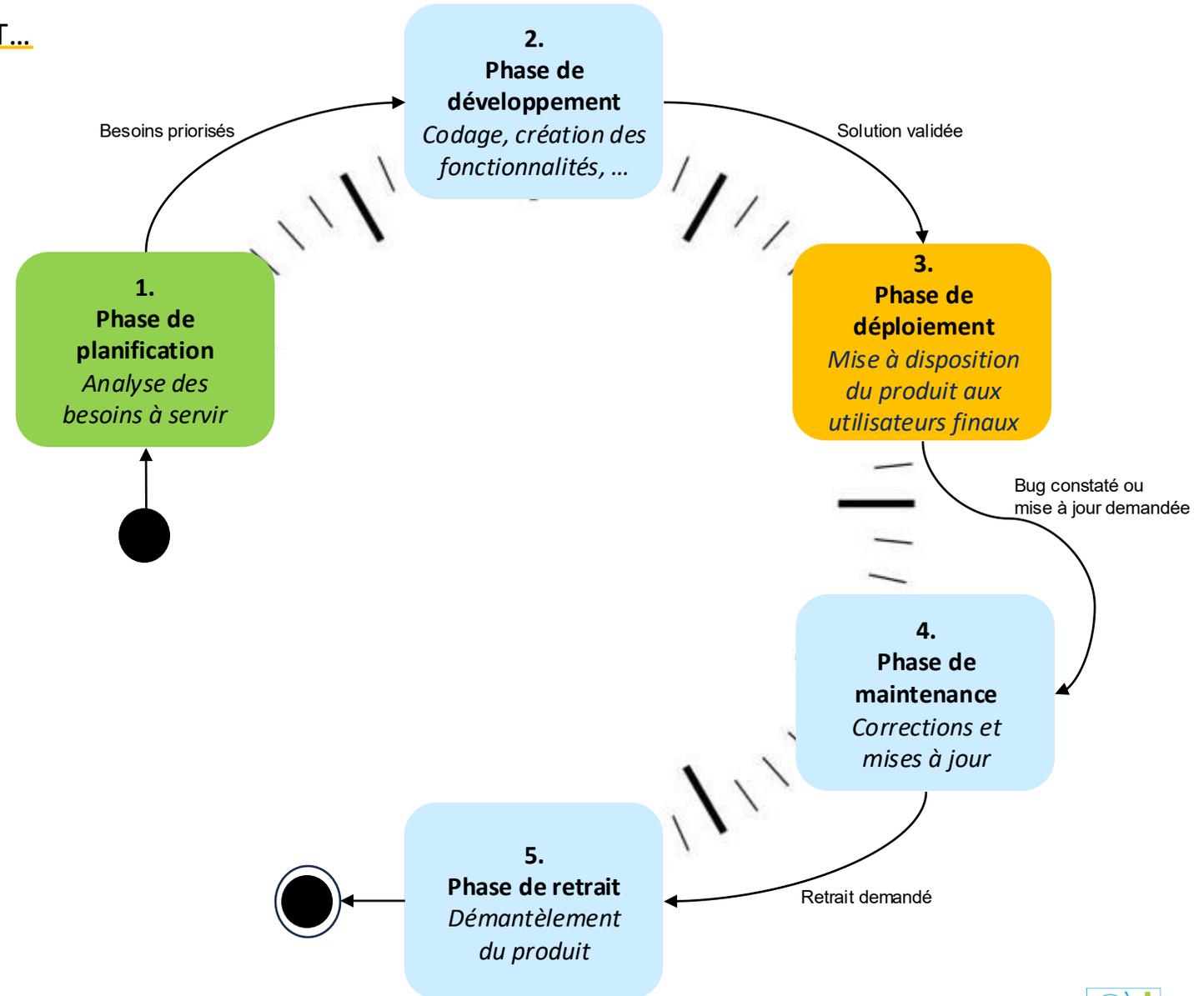


Introduction

LE DEPLOIEMENT, C'EST PLUS QUE LE DÉPLOIEMENT...

La réussite du déploiement d'un outil d'architecture système ne dépend pas de la seule phase de vie du déploiement et de ses activités associées de définition de la stratégie de déploiement, de sa planification, de l'identification des acteurs associés, ...

Elle repose sur l'**anticipation** et la mise en œuvre d'un certain nombre de **conditions à mettre en place dès la phase de planification**, ce pour satisfaire l'ensemble des besoins relatifs à toutes les autres phases de vie.



Agenda

1. Introduction
- 2. Réussir le déploiement des outils d'architecture système**
3. Questions-réponses
4. Conclusion

Réussir le déploiement des outils d'architecture système

LES FACTEURS DE SUCCÈS IDENTIFIÉS

Un retour d'expérience réalisé à partir du déploiement dans les différents contextes des entreprises participantes de différents outils de modélisation, de gestion du cycle de vie de produit, de gestion des exigences, ... au service de l'amélioration de la performance, d'un meilleur partage de l'information, de la recherche de la souveraineté numérique, ... , ce, dans un cadre contraint par les problématiques de sécurité informatique, des infrastructures à disposition, du parc d'outils informatiques en place...

... qui a permis de mettre en évidence les facteurs de succès suivants :

- 1. Partager les objectifs de la mise en place de l'outil et de la transformation numérique associée.**
- 2. Impliquer les parties prenantes dans le projet de transformation.**
- 3. Se structurer en mode projet.**
- 4. Assurer la montée en compétence des utilisateurs.**

 **CATIA** | Magic



 **TEAMCENTER**

 **MATLAB**[®]



 **ENOVIA**



 **Capella**[™]

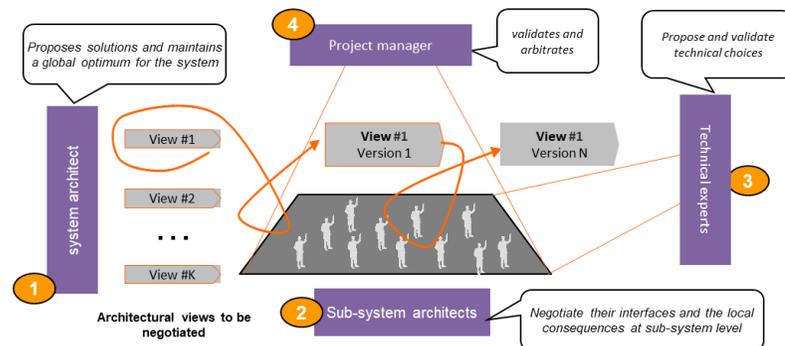


Réussir le déploiement des outils d'architecture système

1 - PARTAGER LES OBJECTIFS DE LA MISE EN PLACE DE L'OUTIL ET DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ASSOCIÉE

- Favoriser l'appropriation du sens de la mise en place d'un outil et la dimension stratégique associée par les parties prenantes :
 - En s'inscrivant dans le cadre de la transformation métier associée, qu'il faut donc expliciter à travers les bénéfices recherchés et l'évolution qui va toucher les processus métiers et les façons de faire.
 - En explicitant l'analyse des problématiques actuelles rencontrées par l'entreprise et par les utilisateurs.
 - En mettant en regard les évolutions et apports souhaitées par rapport à la solution actuelle.

- Définir de façon collaborative avec les parties prenantes de la transformation les critères de choix de la solution cible – ces critères doivent être objectifs, partagés et acceptés.



Atelier collaboratif

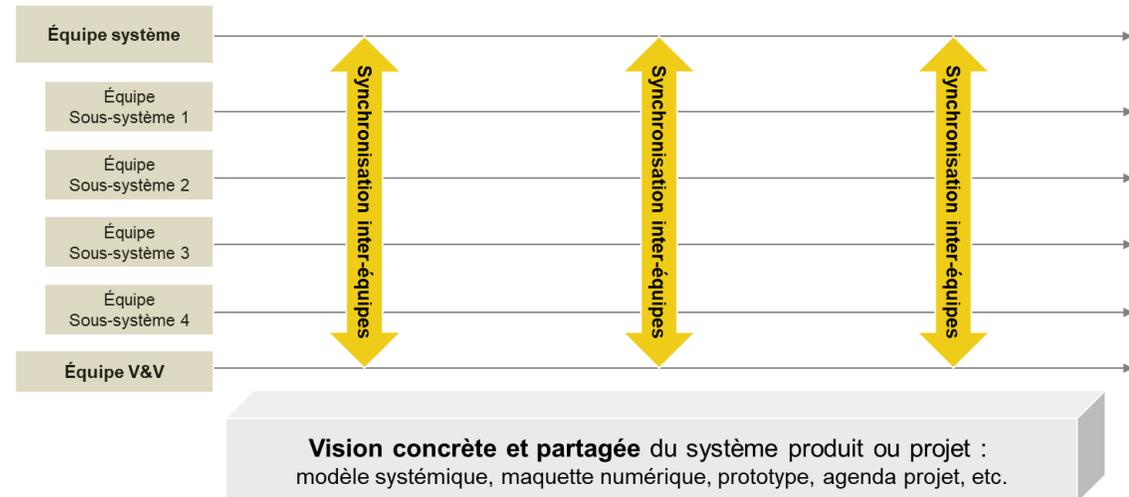
		RISK & COST		
		1 pt.	3 pt.	9 pt.
ADDED VALUE	Cost ⁽¹⁾	Weak	Medium	Strong
	Needs satisfaction	Internal coupling increase ⁽¹⁾	Weak	Medium
Re-use	Complexity of implementation ⁽¹⁾	Weak	Medium	Strong
Standardization, interoperability	Solution maturity ⁽¹⁾	Strong	Medium	Weak
Architecture simplification	Delays pressure ⁽¹⁾	Weak	Medium	Strong
Time-to-market ⁽¹⁾ reduction		Weak	Medium	Strong

Grilles de critères de choix d'une solution informatique

Réussir le déploiement des outils d'architecture système

2 - IMPLIQUER LES PARTIES PRENANTES DANS LE PROJET DE TRANSFORMATION

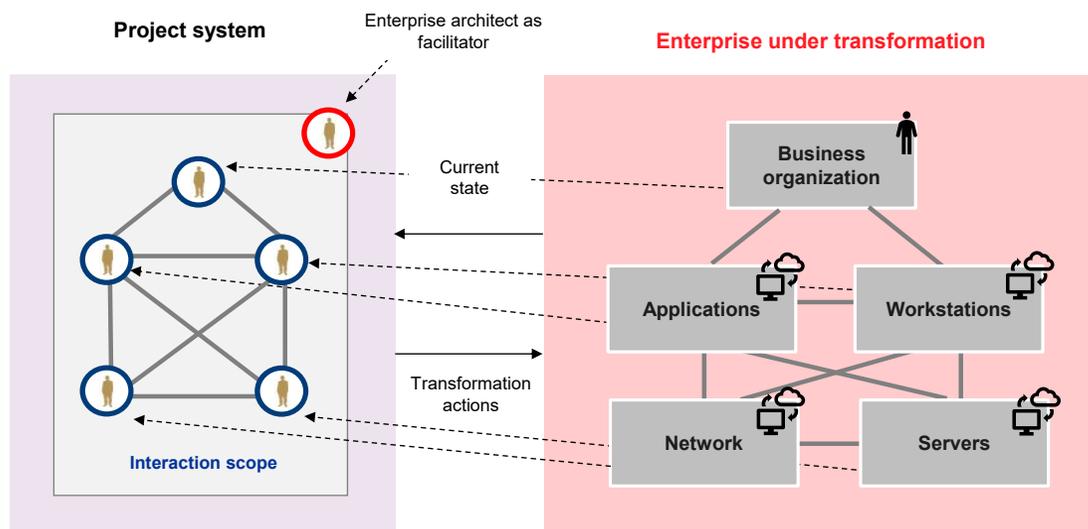
- Associer les utilisateurs, mainteneurs, éditeurs, ... de l'outil **comme de vraies parties prenantes** du projet de transformation et, ce, **dès les premières phases**, non pour le seul déploiement de l'outil :
 - Choisir un échantillon de **référénts des différents périmètres impactés** par la transformation.
 - Les **synchroniser de façon régulière**, à chaque étape clé, **et transparente** sur les réalisations et les progrès.
 - Au-delà des phases amont, **les solliciter tout au long du cycle de vie de l'outil**. La phase de recette, en particulier, au cours de laquelle les acteurs projet vont s'assurer que la solution est conforme aux spécifications, est une étape intéressante pour continuer à fédérer les parties prenantes référents autour de la transformation.
- Le **déploiement incrémental**, à partir d'un « minimum viable product », est un moyen de proposer un produit concret très vite et de montrer qu'on prend en compte les retours des parties prenantes, ce qui permet de les convaincre plus rapidement.



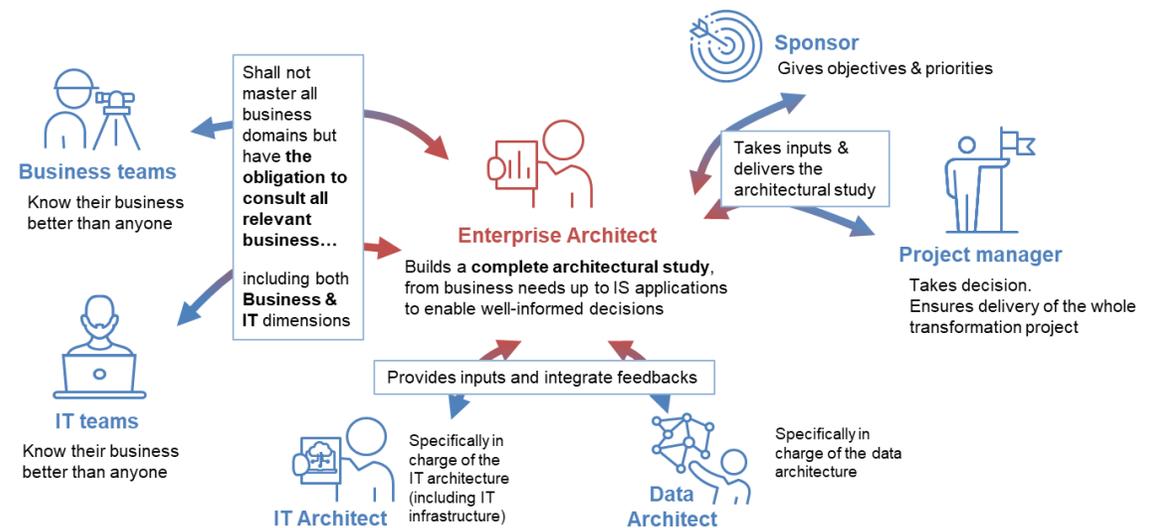
Réussir le déploiement des outils d'architecture système

3 - SE STRUCTURER EN MODE PROJET

- Identifier le « bon » sponsor, afin de donner au projet les ressources et les moyens pour répondre aux objectifs qui lui sont donnés.
- Définir et partager la gouvernance du projet, avec ses activités et ses modes de fonctionnement, avec les acteurs du projet et les acteurs externes en interface.
- Expliciter les différentes étapes du planning du projet, de l'avant-projet jusqu'au déploiement, en indiquant pour chacune quelles parties prenantes doivent être impliquées, et pour quel niveau d'effort nécessaire.



Structure système et structure projet

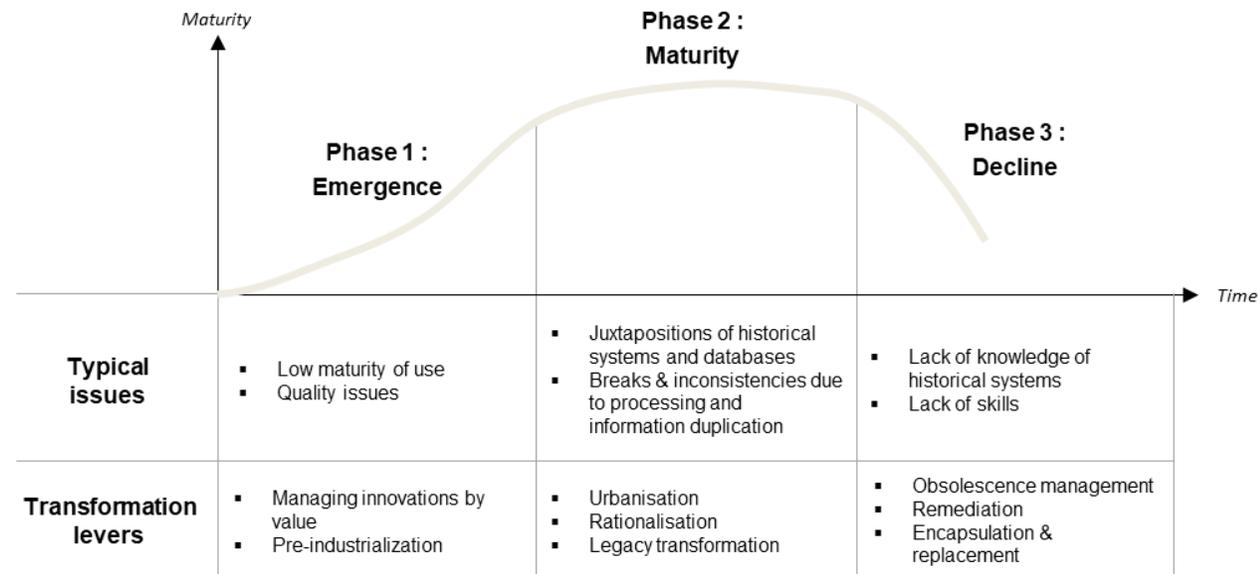


Parties prenantes du projet

Réussir le déploiement des outils d'architecture système

4 - ASSURER LA MONTÉE EN COMPÉTENCE

- **Maîtriser le nouvel outil mis en place**, qui peut s'inscrire en rupture forte par rapport à l'outil utilisé précédemment (lorsqu'il existait), en termes de fonctionnalités, de technologie, d'ergonomie, de langage, d'éditeur, ...,
- **Anticiper la courbe d'apprentissage**, qui va prendre plusieurs mois, voire, potentiellement, plusieurs années.
- Mettre en place des actions de **formation et de coaching**, via des prestataires, des activités support, des experts « méthodes et outils », ou des « champions ».
- ... sans oublier de préparer la montée en compétences associées à la transformation des activités métiers.

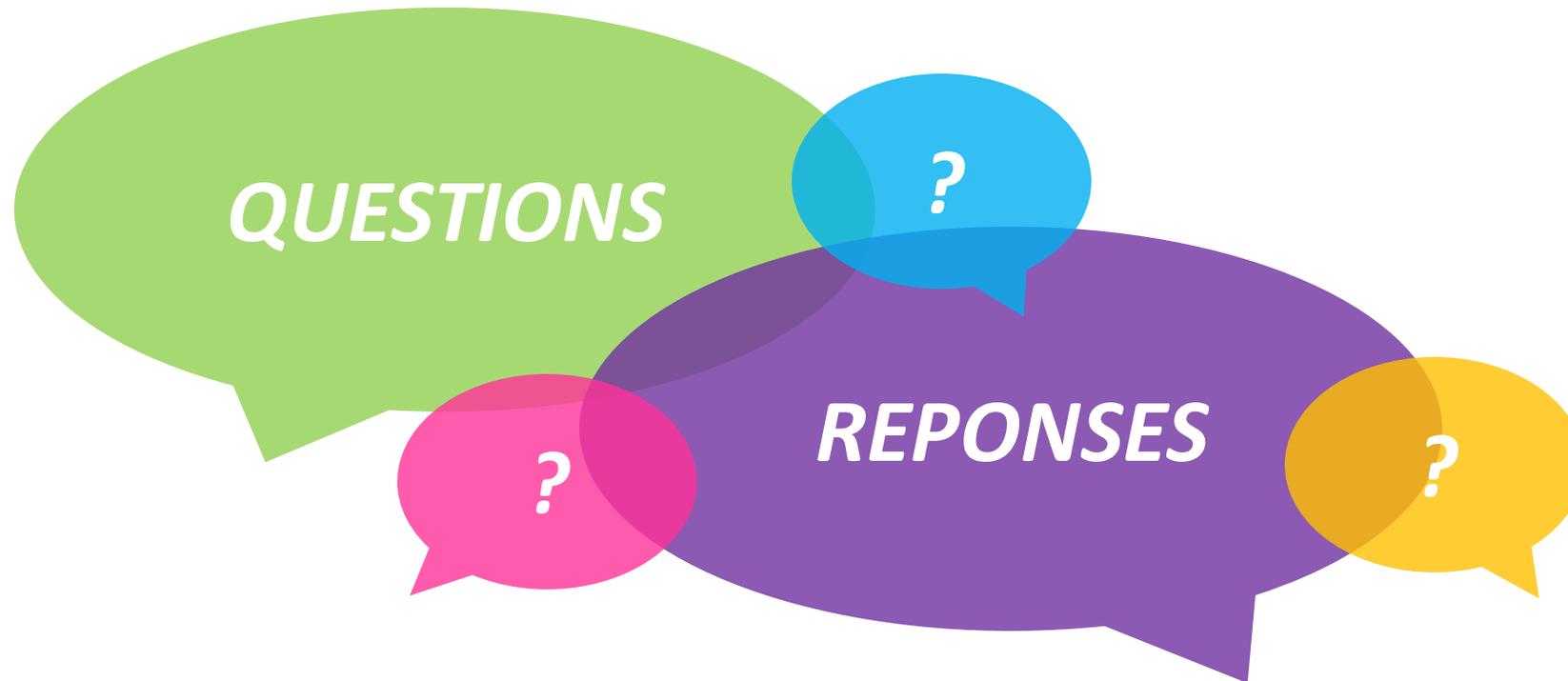


Phases de vie et maturité du produit

Agenda

1. Introduction
2. Réussir le déploiement des outils d'architecture système
- 3. Questions-réponses**
4. Conclusion

Questions-réponses



Agenda

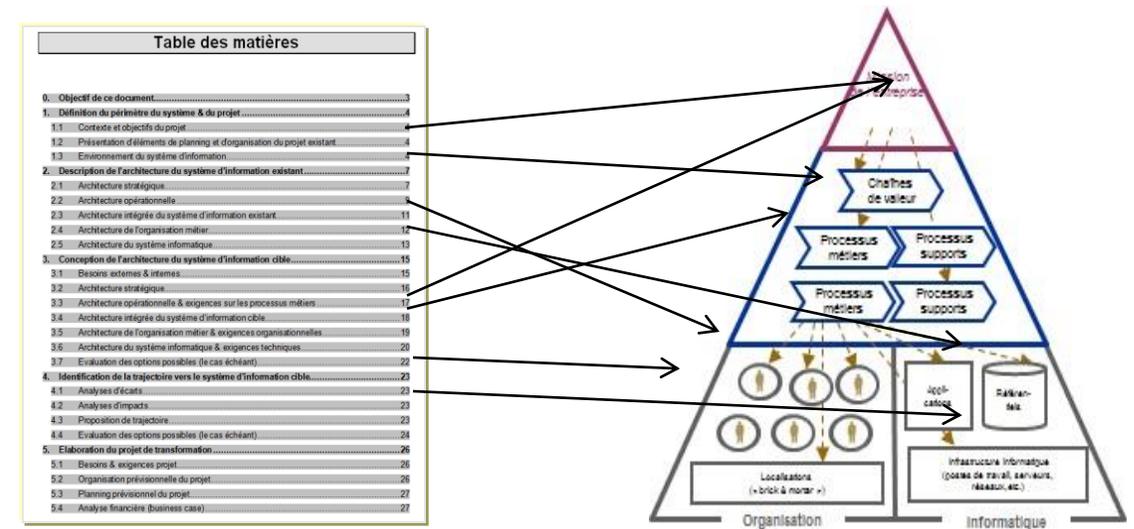
1. Introduction
2. Réussir le déploiement des outils d'architecture système
3. Questions-réponses
4. **Conclusion**

Conclusion

En conclusion, les bonnes pratiques identifiées pour assurer la conduite optimale du déploiement d'un outil informatique s'inscrivent en cohérence avec **les principes d'une démarche d'architecture d'entreprise** :

- inscription du changement d'outil dans une véritable transformation métier,
- partage du sens de la transformation,
- recherche de la mise en cohérence entre dimension métier et IT,
- implication des parties prenantes,
- animation collaborative, ...

La réalisation d'une étude d'architecture d'entreprise et l'animation associée sont des moyens de s'assurer de ne rien oublier dans la conduite de la transformation.



Structure d'une étude d'architecture d'entreprise

Contact

Yann CUDEY

Principal System Architect

Yann.cudey@cesames.net

Mobile : +33 7 62 54 42 97

◆ CESAMES Institut

SAS with capital of 1.070.00 euros

SIRET: 529 638 314 00052 – APE : 7112B

Headquarter: 10, rue de Penthièvre 75008 PARIS – France

Paris office: 6, rue de Penthièvre 75008 PARIS – France

Toulouse office: 59, allées Jean Jaurès 33000 TOULOUSE – France

